

CSS Kranken-Versicherung AG

# Geschäftsbericht 2021

<b>2</b>	<b>Jahresbericht</b>
<b>4</b>	<b>Jahresrechnung</b>
4	Erfolgsrechnung
5	Bilanz
6	Geldflussrechnung
7	Eigenkapitalnachweis
8	Anhang zur Jahresrechnung
20	Antrag über die Ergebnisverwendung



## Informationen zur Gesellschaft

Die Gesellschaft bezweckt als Krankenkasse gemäss Art. 12 des Bundesgesetzes über die Krankenversicherung (KVG) den Betrieb der obligatorischen Krankenpflege- und der freiwilligen Taggeldversicherung.

Die CSS Kranken-Versicherung AG ist eine Tochtergesellschaft der CSS Holding AG und bietet ihren Kundinnen und Kunden neben der obligatorischen Grundversicherung auch Zusatzversicherungen der CSS Versicherung AG und der INTRAS Versicherung AG an.

## Geschäftsjahr 2021

Die CSS Kranken-Versicherung AG schliesst das Geschäftsjahr 2021 mit einem positiven Gesamtergebnis von CHF 28,8 Mio. ab. Der Versichertenbestand der CSS Kranken-Versicherung AG betrug am 31. Dezember 2021 insgesamt 865 568 Versicherte und hat gegenüber dem Vorjahr um 2 224 Versicherte oder 0,3% zugenommen.

Im Jahr 2021 hat die CSS Kranken-Versicherung AG die Prämien gesenkt, und zwar im Durchschnitt 1,5% über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung. Die Bruttoprämien betragen für das Jahr 2021 CHF 3 141,0 Mio. Dies entspricht einer Abnahme von CHF 73,8 Mio. oder 2,3% gegenüber dem Vorjahr. Im Geschäftsjahr 2021 wurden CHF 3 332,0 Mio. Nettoleistungen an die Versicherten ausbezahlt. Das entspricht einer Zunahme von CHF 11,7 Mio. gegenüber dem Vorjahr.

Die Combined Ratio liegt für das Jahr 2021 mit 98,8% um 0,3% über dem Vorjahreswert. Trotz der leicht höheren Combined Ratio liegt die CSS Kranken-Versicherung AG erneut unter der 100-Prozent-Marke. Der Kostensatz liegt 2021 mit 4,6% um 1,0 Prozentpunkte über dem Vorjahr.

Der Rückstellungssatz beträgt für das Geschäftsjahr 2021 17,8% (0,1 Prozentpunkte tiefer als im Vorjahr). Mit den zurückgestellten Beträgen ist die CSS Kranken-Versicherung AG voraussichtlich in der Lage, alle Verpflichtungen aus den Vorjahren zu übernehmen.

Die CSS Kranken-Versicherung AG hat im Jahr 2021 Rückstellungen für den beschlossenen und vom BAG genehmigten Reservenabbau im Jahr 2022 gebildet.

## Kennzahlen

Bruttoprämien (in Mio. CHF)	3 141,0
Nettoleistungen (in Mio. CHF)	3 332,0
Jahresergebnis (in Mio. CHF)	28,8
Combined Ratio	98,8%
Kostensatz	4,6%
Anlagerendite	4,0%
KVG-Solvenzquote	244,5%
Risikoausgleich (Empfänger) in CHF pro Versicherten	445.93
Anzahl Versicherte	865 568
Ergebnis in CHF pro versicherte Person	33.45

## Ausblick 2022

Mit einer Prämienenkung von durchschnittlich 1,3% über alle Versicherungsmodelle und Versicherten in der obligatorischen Grundversicherung fällt die Prämienanpassung auf 2022 tiefer aus als im Vorjahr. Am 1. Januar 2022 sind 880 251 Personen bei der CSS Kranken-Versicherung AG versichert. Damit hat sich der Versichertenbestand gegenüber Ende 2021 erfreulich erhöht.

## Risikomanagement

Die CSS Gruppe verfügt über einen systematischen, gruppenweiten Risikomanagementprozess. Gestützt darauf wird jährlich die Risikolandschaft der CSS Gruppe ermittelt. Dazu gehören die finanziellen, versicherungs-technischen, operationellen, strategischen und die Emerging-Risiken. Ergänzend dazu wird bei Anzeichen einer wesentlichen Veränderung der Risikosituation eine Ad-hoc-Beurteilung vorgenommen, adäquate Massnahmen werden erarbeitet und den zuständigen Gremien unterbreitet (Konzernleitung, Prüfungs- und Risikoausschuss und Verwaltungsrat). Im Rahmen des regulären Risikomanagementprozesses wurden 2021 erneut alle wesentlichen Unternehmensrisiken identifiziert, evaluiert, gesteuert und überwacht. Die Konzernleitung wurde fortlaufend informiert, miteinbezogen und damit in die Verantwortung genommen. Zuhanden der Konzernleitung, des Prüfungs- und Risikoausschusses und des Verwaltungsrats wurden periodisch

umfassende Risikoberichte erstellt und durch jene verabschiedet. Die periodisch stattfindende Berichterstattung zur Risikosituation bildet für die CSS Gruppe die Grundlage zur Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen und ist wesentlicher Bestandteil der Risiko-steuerung durch die Konzernleitung.

## Entschädigungen der leitenden Organe

Alle Mitarbeitenden der CSS Gruppe (inklusive Organe) sind bei der CSS Kranken-Versicherung AG angestellt. Diese erbringt Dienstleistungen für alle Konzerngesellschaften der CSS Gruppe.

Die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung erhalten eine Gesamtentschädigung für alle Tätigkeiten, die sie für die einzelnen Gesellschaften der CSS Gruppe verrichten, das heisst sowohl für ihre Tätigkeiten für die Versicherungsträger nach KVG (CSS Kranken-Versicherung AG, INTRAS Kranken-Versicherung AG, Arcosana AG und Sanagate AG) als auch für ihre Tätigkeiten für die Versicherungsträger nach VVG (CSS Versicherung AG und INTRAS Versicherung AG) und für die übrigen Gesellschaften der CSS Gruppe.

Die Entschädigungen der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung werden vom Verwaltungsrat festgelegt.

Die Gesamtentschädigung des Verwaltungsrats setzt sich zusammen aus einer Jahresentschädigung, einer Sitzungsentschädigung und den Spesen. Die Höhe der Gesamtentschädigung bestimmt sich nach Beanspruchung und Verantwortung der Mandatsträger. In den nachfolgend ausgewiesenen Entschädigungen sind auch alle Vergütungen für die Mitarbeit in den drei ständigen Verwaltungsratsausschüssen und im Innovations- und Transformationsbeirat enthalten.

Für das Jahr 2021 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats Entschädigungen von insgesamt CHF 833 350 ausbezahlt (Jahresentschädigungen, Sitzungsentschädigungen und Spesen). Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten setzt sich zusammen aus einer Jahresentschädigung von CHF 137 000, Sitzungsentschädigungen von CHF 81 750 sowie Spesen von CHF 6 000.

Die gesamte Entschädigung an den Verwaltungsrat sowie jene an den Verwaltungsratspräsidenten nahmen im Berichtsjahr gegenüber 2020 aufwandbedingt ab.

Die Gesamtentschädigung der Konzernleitung setzt sich zusammen aus einem fixen Jahreslohn, einem variablen Lohnbestandteil, Vorsorgebeiträgen des Arbeitgebers sowie Spesen. Der variable Teil ist abhängig von der Zielerreichung (Unternehmenserfolg, individuelle Zielerreichung). Die Mitglieder der Konzernleitung liefern Vergütungen, die sie im Zusammenhang mit Mandaten im Auftrag der CSS erhalten (bspw. für ihre Tätigkeit in Branchenverbänden), der CSS Gruppe ab.

Die gesamte Vergütung an die Konzernleitung bestand 2021 aus Barvergütungen (fixer Jahreslohn und variable Lohnbestandteile) von CHF 2 720 599, Vorsorgebeiträgen von CHF 443 483 sowie Spesen von CHF 45 850. Die höchste Vergütung erhielt die Vorsitzende der Konzernleitung mit einer Barvergütung von CHF 679 345 (inklusive variabler Anteile), Vorsorgebeiträgen von CHF 107 444 sowie Spesen von CHF 10 729.

Gründe für die Differenz in der Vergütung an die Konzernleitung sind Eintritte in die Konzernleitung und Austritte aus ihr sowie höhere variable Anteile aufgrund der Zielerreichung im Berichtsjahr. Zudem wurden die Grundsätze einzelner Mitglieder der Konzernleitung angepasst.

Der Anteil der CSS Kranken-Versicherung AG an der Gesamtentschädigung der Mitglieder des Verwaltungsrats, des Verwaltungsratspräsidenten, der Geschäftsleitung und der Vorsitzenden der Geschäftsleitung betrug 28,8%.

# Jahresrechnung

## Erfolgsrechnung

	Erläuterung	2021	2020
Verdiente Prämien für eigene Rechnung	1	3 126 802 476	3 201 129 228
Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2	-3 353 243 715	-3 198 904 072
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	21 000 000	-197 000 000
Risikoausgleich zwischen Versicherern		384 149 634	357 643 137
Betriebsaufwand für eigene Rechnung	3	-142 270 166	-115 601 177
Übriger betrieblicher Ertrag	4	589 048	585 528
Übriger betrieblicher Aufwand	5	-60 787 616	-443 610
<b>Betriebliches Ergebnis</b>		<b>-23 760 340</b>	<b>47 409 032</b>
Ertrag aus Kapitalanlagen		94 884 946	70 689 530
Aufwand aus Kapitalanlagen		-27 243 572	-34 340 851
Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen		-15 000 000	-25 000 000
<b>Ergebnis aus Kapitalanlagen</b>	7	<b>52 641 374</b>	<b>11 348 679</b>
<b>Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis</b>	6	<b>-68 522</b>	<b>—</b>
<b>Jahresergebnis</b>		<b>28 812 512</b>	<b>58 757 712</b>

Angaben in CHF

## Bilanz

	Erläuterung	31.12.2021	31.12.2020
<b>Aktiven</b>			
Kapitalanlagen	8	1 499 955 215	1 311 052 868
Immaterielle Anlagen	9	6 103 944	7 136 008
Sachanlagen	10	11 156 786	13 707 729
Aktive Rechnungsabgrenzungen	11	182 540 459	193 670 667
Forderungen	12	359 437 223	413 398 607
Flüssige Mittel		451 475 319	526 610 319
<b>Total Aktiven</b>		<b>2 510 668 946</b>	<b>2 465 576 198</b>
<b>Passiven</b>			
Kapital der Organisation		100 000	100 000
Gewinnreserven		594 549 295	535 791 583
Jahresergebnis		28 812 512	58 757 712
<b>Eigenkapital</b>		<b>623 461 807</b>	<b>594 649 295</b>
Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	14	593 600 000	595 100 000
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	15	409 500 000	430 500 000
Nicht versicherungstechnische Rückstellungen	16	13 387 144	21 744 000
Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	17	235 000 000	220 000 000
Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	18	60 312 535	—
Passive Rechnungsabgrenzungen		23 205 388	24 347 606
Verbindlichkeiten	13	552 202 072	579 235 297
<b>Fremdkapital</b>		<b>1 887 207 139</b>	<b>1 870 926 903</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>2 510 668 946</b>	<b>2 465 576 198</b>

Angaben in CHF

## Geldflussrechnung

	2021	2020
Jahresergebnis	28 812 512	58 757 712
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Kapitalanlagen	-49 219 870	-17 949 052
Abschreibungen/Zuschreibungen auf immateriellen Anlagen	3 552 900	4 039 076
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Sachanlagen	5 582 345	6 610 683
Abschreibungen/Zuschreibungen auf Forderungen	10 181 420	9 198 223
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	-1 500 000	-112 700 000
Veränderung versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	-21 000 000	197 000 000
Veränderung nicht versicherungstechnische Rückstellungen	-8 356 856	-14 653 969
Veränderung Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen	15 000 000	25 000 000
Veränderung Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	60 312 535	—
Veränderung Forderungen	43 779 963	-56 469 985
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzungen	11 130 208	-46 897 870
Veränderung Verbindlichkeiten	-27 033 225	-71 301 784
Veränderung passive Rechnungsabgrenzungen	-1 142 218	4 569 812
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>70 099 714</b>	<b>-14 797 153</b>
Investitionen/Devestitionen in Kapitalanlagen	-139 682 477	-54 911 742
Investitionen/Devestitionen in immaterielle Anlagen	-2 520 836	-2 737 513
Investitionen/Devestitionen in Sachanlagen	-3 031 401	-4 959 930
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>-145 234 714</b>	<b>-62 609 184</b>
<b>Total Nettogeldfluss</b>	<b>-75 135 000</b>	<b>-77 406 337</b>
Bestand flüssige Mittel per 01.01.	526 610 319	604 016 657
Bestand flüssige Mittel per 31.12.	451 475 319	526 610 319
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>	<b>-75 135 000</b>	<b>-77 406 337</b>

Angaben in CHF

## Eigenkapitalnachweis

	Kapital der Organisation		Neubewertungsreserven	Gewinnreserven	Jahresergebnis	Total
	Gesetzliche Reserven	Einbehaltene Gewinne				
<b>Eigenkapital per 31.12.2019</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>480 900 682</b>	<b>51 725 706</b>	<b>535 891 583</b>
Einlage in Reserven nach KVG				51 725 706	-51 725 706	—
Jahresergebnis					58 757 712	58 757 712
<b>Eigenkapital per 31.12.2020</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>532 626 388</b>	<b>58 757 712</b>	<b>594 649 295</b>
Einlage in Reserven nach KVG				58 757 712	-58 757 712	—
Jahresergebnis					28 812 512	28 812 512
<b>Eigenkapital per 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>50 000</b>	<b>3 115 195</b>	<b>591 384 100</b>	<b>28 812 512</b>	<b>623 461 807</b>

Angaben in CHF

### → Kapital der Organisation

Das Aktienkapital ist in 100 ordentliche Namenaktien mit einem Nennwert von je CHF 1000 aufgeteilt.

# Anhang zur Jahresrechnung

## Grundsätze der Rechnungslegung und Bewertungsgrundsätze

### Rechnungslegungsstandard

Die statutarische Jahresrechnung wird in Übereinstimmung mit dem Swiss-GAAP-FER-Regelwerk dargestellt. Sie basiert auf betriebswirtschaftlichen Werten und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung wird unter Annahme der Fortführung der Unternehmenstätigkeit erstellt.

### Segmenterfolgsrechnung

Die CSS Kranken-Versicherung AG betreibt ausschliesslich das Versicherungsgeschäft nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG). Somit wird auf die Erstellung einer Segmenterfolgsrechnung verzichtet.

### Abschlussstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### Rundungsdifferenzen

Sämtliche Beträge werden in der Jahresrechnung auf Franken (CHF) gerundet ausgewiesen. Als Konsequenz kann in einzelnen Fällen die Addition von gerundeten Beträgen zu einer Abweichung vom ausgewiesenen gerundeten Total führen.

### Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung aller Aktiven und Passiven erfolgt nach einheitlichen, nachfolgend aufgeführten Grundsätzen. Für Bilanzpositionen, die im Folgenden nicht explizit aufgeführt und beschrieben werden, erfolgt die Bewertung zu aktuellen Werten.

### Kapitalanlagen

Die Bewertung der Kapitalanlagen erfolgt, wo nicht anderslautend beschrieben, zu aktuellen Werten. Alle Kapitalanlagen mit Börsenkurs werden zum jeweils letzten verfügbaren Börsenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Alle Kapitalanlagen ohne Börsenkurs werden zum marktnahen Wert bewertet, das heisst zum aktuellen Wert nach dem zu erwartenden Geldfluss unter Berücksichtigung eines risikogerechten Kapitalisierungssatzes oder mittels Vergleich von ähnlichen Objekten oder einer anderen anerkannten Methode.

Wenn kein aktueller Wert bekannt ist oder festgelegt werden kann, erfolgt die Bilanzierung ausnahmsweise zu Anschaffungskosten abzüglich allfälliger Wertberichtigungen.

Grundstücke und Bauten (inklusive selbstgenutzter Liegenschaften) werden zum Verkehrswert bewertet. Als Basis dienen Verkehrswertberechnungen von einem unabhängigen Dritten (Bewertung anhand der Discounted-Cashflow-Methode, DCF). Selbstgenutzte Immobilien und unbebaute Grundstücke werden in den Kapitalanlagen ausgewiesen. Immobilien im Bau werden ebenfalls in den Kapitalanlagen ausgewiesen und während der Bauphase zu Anschaffungskosten bewertet. Es werden keine Bauzinsen aktiviert.

Festverzinsliche Wertschriften werden nach der Kostenamortisationsmethode bewertet.

Auf Positionen mit andauerndem Wertverlust werden die betriebsnotwendigen Wertberichtigungen vorgenommen. Die jährlichen Zu- oder Abschreibungen werden über die Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne oder Verluste (Bruttoausweis) verbucht.

### Sachanlagen und immaterielle Anlagen

Die aktivierten Sachanlagen und die immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und gemäss der betriebswirtschaftlich geschätzten Nutzungsdauer linear zulasten der Erfolgsrechnung abgeschrieben. Die Abschreibungsdauer beträgt für Informatik-Software und -Hardware fünf und für Betriebseinrichtungen und Mobiliar acht Jahre.

### Forderungen

Die Forderungen werden unter Berücksichtigung der betriebswirtschaftlich notwendigen Wertberichtigungen zu Nominalwerten eingesetzt.

### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen die für die operative Geschäftstätigkeit notwendigen Mittel sowie geldnahe Mittel (Festgeld). Die liquiden Mittel sind Bestandteil der Kapitalanlagen.

### Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung

Die Schadenrückstellungen inklusive der Rückstellungen für Schadenbearbeitungskosten werden nach anerkannten aktuariellen Methoden ermittelt. Es handelt sich dabei um einen Schätzwert der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen.

### Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen

Diese Rückstellungen werden für Volatilitäten der versicherungstechnischen Risiken gebildet.

### Nicht versicherungstechnische Rückstellungen

Wenn ein Mittelabfluss wahrscheinlich ist, wird für rechtliche und faktische Verpflichtungen aus einem Ereignis in der Vergangenheit eine entsprechende Rückstellung gebildet.

### Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen

Die Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen deckt die Marktrisiken ab. Der Sollbetrag richtet sich nach dem Value-at-Risk-Konzept (VaR) mit einem Konfidenzniveau von 99,9%.

### Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau

Die Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau wird anhand der vom Bundesamt für Gesundheit genehmigten Beiträge für das Jahr 2022 und dem effektiven Versichertenbestands per 1. Januar 2022 berechnet.

### Verbindlichkeiten/Aktive und passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Positionen werden zu Nominalwerten eingesetzt.

### Fremdwährungen

Die Umrechnungen von Fremdwährungspositionen erfolgen zu aktuellen Kursen am Jahresende. Die Auf- und die Abwertungen werden als nicht realisierte Gewinne oder Verluste über die Erfolgsrechnung verbucht. Die Umrechnung von Transaktionen in Fremdwährung erfolgt zu Stichtagskursen.

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

1. Verdiente Prämien für eigene Rechnung	2021	2020
Prämien ertrag	3 131 073 568	3 205 261 881
Beiträge an Stiftung nach Art. 19 KVG	-4 134 853	-4 132 653
Beiträge an Eidgenössische Qualitätskommission nach Art. 58f KVG	-136 239	—
Prämienverbilligung und andere Beiträge der öffentlichen Hand	567 297 749	563 696 440
Angerechnete und ausbezahlte Beiträge an die Versicherten	-567 297 749	-563 696 440
<b>Total</b>	<b>3 126 802 476</b>	<b>3 201 129 228</b>

2. Schaden- und Leistungsaufwand für eigene Rechnung	2021	2020
Bezahlte Leistungen	-3 838 550 886	-3 790 159 549
Kostenbeteiligungen	483 807 171	478 555 476
Veränderung versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	1 500 000	112 700 000
<b>Total</b>	<b>-3 353 243 715</b>	<b>-3 198 904 072</b>

3. Betriebsaufwand für eigene Rechnung	2021	2020
Personalaufwand	-314 171 283	-310 071 127
Verwaltungsräumlichkeiten und Betriebseinrichtungen	-33 107 295	-20 668 334
IT-Kosten	-39 273 264	-41 261 167
Marketing, Werbung und Provisionen	-2 095 879	-1 572 213
Übriger Verwaltungsaufwand	-41 366 673	-41 633 236
Abschreibungen	-9 135 245	-10 649 758
Verwaltungsentschädigungen	296 879 472	310 254 658
<b>Total</b>	<b>-142 270 166</b>	<b>-115 601 177</b>

4. Übriger betrieblicher Ertrag	2021	2020
Zinsertrag flüssige Mittel	73	1 340
Zinsertrag Forderungen	37 975	31 632
Sonstiger betrieblicher Ertrag	551 000	552 556
<b>Total</b>	<b>589 048</b>	<b>585 528</b>

5. Übriger betrieblicher Aufwand	2021	2020
Zinsaufwand flüssige Mittel	-377 730	-425 452
Zinsaufwand Verbindlichkeiten	-82 921	-2 715
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-14 429	-15 443
Veränderung Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau	-60 312 535	—
<b>Total</b>	<b>-60 787 616</b>	<b>-443 610</b>

6. Betriebsfremdes und ausserordentliches Ergebnis	2021	2020
Sonstiger ausserordentlicher Aufwand	-68 522	—
<b>Total</b>	<b>-68 522</b>	<b>—</b>

Angaben in CHF

## 7. Ergebnis aus Kapitalanlagen

Ertrag aus Kapitalanlagen	Laufender Ertrag	Realisierte Gewinne	Nicht realisierte Gewinne	2021 Total	2020 Total
Liquide Mittel	—	399 196	—	399 196	580 356
Grundstücke und Bauten	7 164 106	—	4 942 912	12 107 018	11 528 467
Festverzinsliche Wertschriften	7 684 616	1 656 510	2 327 738	11 668 863	10 764 970
Aktien	441 772	234 474	279 051	955 298	3 250 560
Kollektive Anlagen	6 087 328	5 955 269	46 193 024	58 235 620	30 415 208
Beteiligungen	309 091	—	—	309 091	391 000
Derivative Finanzinstrumente	—	9 151 858	2 058 002	11 209 860	13 758 969
<b>Total</b>	<b>21 686 913</b>	<b>17 397 307</b>	<b>55 800 727</b>	<b>94 884 946</b>	<b>70 689 530</b>

Aufwand aus Kapitalanlagen	Aufwand für Verwaltung	Realisierte Verluste	Nicht realisierte Verluste	2021 Total	2020 Total
Liquide Mittel	—	-740 352	—	-740 352	-325 821
Grundstücke und Bauten	-857 155	—	—	-857 155	-1 072 398
Festverzinsliche Wertschriften	—	-1 554 325	-7 633 472	-9 187 796	-12 332 951
Aktien	—	-771 301	-150 857	-922 158	-4 918 645
Kollektive Anlagen	—	-10 804	-3 824 474	-3 835 278	-6 798 851
Beteiligungen	—	—	-75 411	-75 411	-23 833
Derivative Finanzinstrumente	—	-8 918 379	-298 788	-9 217 168	-6 121 153
Aufwand für Kapitalverwaltung und Zinsen	-2 408 254	—	—	-2 408 254	-2 747 199
<b>Total</b>	<b>-3 265 409</b>	<b>-11 995 161</b>	<b>-11 983 002</b>	<b>-27 243 572</b>	<b>-34 340 851</b>

Veränderung der Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen

-15 000 000      -25 000 000

**Ergebnis aus Kapitalanlagen**      **52 641 374**      **11 348 679**

Angaben in CHF



## Erläuterungen zur Bilanz

<b>8. Kapitalanlagen</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Liquide Mittel	62 629 905	78 772 985
Grundstücke und Bauten	184 233 278	157 723 300
Festverzinsliche Wertschriften	730 890 817	635 092 915
Aktien	10 820 983	47 707 382
Kollektive Anlagen	508 357 750	390 331 333
Beteiligungen	1 263 268	1 338 679
Derivative Finanzinstrumente	1 759 214	86 274
<b>Total</b>	<b>1 499 955 215</b>	<b>1 311 052 868</b>

### Festverzinsliche Wertschriften

Marktwert	742 103 505	659 833 821
-----------	-------------	-------------

### Beteiligungen

Beinhaltet die Minderheitsbeteiligung an der SSS Schaden Service Schweiz AG, Zürich

### Derivative Finanzinstrumente

	Zweck	Aktiver Marktwert		Passiver Marktwert		Total	
		31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
<b>Devisen</b>							
Termingeschäft	Absicherung	2 058 002	240 421	-298 788	-154 147	<b>1 759 214</b>	<b>86 274</b>

Angaben in CHF

<b>9. Immaterielle Anlagen</b>	<b>Informatik-Software</b>	<b>Total</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>8 437 571</b>	<b>8 437 571</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2019	20 493 549	20 493 549
Zugänge	2 737 513	2 737 513
Abgänge	-3 035 683	-3 035 683
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2020</b>	<b>20 195 379</b>	<b>20 195 379</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2019	-12 055 978	-12 055 978
Planmässige Abschreibungen	-4 039 076	-4 039 076
Abgänge	3 035 683	3 035 683
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2020</b>	<b>-13 059 371</b>	<b>-13 059 371</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>7 136 008</b>	<b>7 136 008</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2020	20 195 379	20 195 379
Zugänge	2 520 836	2 520 836
Abgänge	-4 951 716	-4 951 716
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2021</b>	<b>17 764 499</b>	<b>17 764 499</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2020	-13 059 371	-13 059 371
Planmässige Abschreibungen	-3 552 900	-3 552 900
Abgänge	4 951 716	4 951 716
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2021</b>	<b>-11 660 555</b>	<b>-11 660 555</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2021</b>	<b>6 103 944</b>	<b>6 103 944</b>

Angaben in CHF

10. Sachanlagen	Betriebseinrichtungen und Mobiliar	Informatik-Hardware	Total
<b>Nettobuchwert per 31.12.2019</b>	<b>4 240 748</b>	<b>11 117 734</b>	<b>15 358 482</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2019	10 061 359	28 452 226	38 513 585
Zugänge	988 458	3 971 472	4 959 930
Abgänge	-4 251 024	-6 397 864	-10 648 887
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2020</b>	<b>6 798 793</b>	<b>26 025 834</b>	<b>32 824 627</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2019	-5 820 611	-17 334 492	-23 155 103
Planmässige Abschreibungen	-1 405 516	-5 205 167	-6 610 683
Abgänge	4 251 024	6 397 864	10 648 887
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2020</b>	<b>-2 975 102</b>	<b>-16 141 796</b>	<b>-19 116 898</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2020</b>	<b>3 823 691</b>	<b>9 884 039</b>	<b>13 707 729</b>
Anschaffungswerte per 31.12.2020	6 798 793	26 025 834	32 824 627
Zugänge	456 444	2 574 958	3 031 401
Abgänge	-1 037 264	-5 223 591	-6 260 854
<b>Anschaffungswerte per 31.12.2021</b>	<b>6 217 973</b>	<b>23 377 201</b>	<b>29 595 174</b>
Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2020	-2 975 102	-16 141 796	-19 116 898
Planmässige Abschreibungen	-906 905	-4 675 440	-5 582 345
Abgänge	1 037 264	5 223 591	6 260 854
<b>Kumulierte Wertberichtigungen per 31.12.2021</b>	<b>-2 844 743</b>	<b>-15 593 645</b>	<b>-18 438 389</b>
<b>Nettobuchwert per 31.12.2021</b>	<b>3 373 230</b>	<b>7 783 556</b>	<b>11 156 786</b>

Angaben in CHF

11. Aktive Rechnungsabgrenzungen	31.12.2021	31.12.2020
Marchzinsen Kapitalanlagen	3 236 664	3 332 930
Risikoausgleich	175 840 424	178 639 276
Übrige transitorische Aktiven	3 463 371	11 698 461
<b>Total</b>	<b>182 540 459</b>	<b>193 670 667</b>

12. Forderungen	31.12.2021	31.12.2020
Versicherungsnehmer	240 928 759	258 832 797
Agenten und Vermittler	28 731 373	52 619 890
Nahe stehende Organisationen und Personen	32 793 521	53 014 999
Staatliche Stellen	49 140 943	40 353 800
Übrige	7 842 627	8 577 122
<b>Total</b>	<b>359 437 223</b>	<b>413 398 607</b>

13. Verbindlichkeiten	31.12.2021	31.12.2020
Versicherungsnehmer	495 337 176	467 393 970
Leistungserbringer	1 534 825	61 697 949
Agenten und Vermittler	5 532 462	4 944 590
Nahe stehende Organisationen und Personen	826 427	2 883 213
Staatliche Stellen	11 329 925	9 670 328
Übrige	27 221 256	32 645 247
Hypothek	10 420 000	–
<b>Total</b>	<b>552 202 072</b>	<b>579 235 297</b>

14. Versicherungstechnische Rückstellungen für eigene Rechnung	Taggeld KVG	OKP (inkl. EU / EFTA)	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>6 900 000</b>	<b>700 900 000</b>	<b>707 800 000</b>
Bildung	100 000	–	100 000
Auflösung	–	-112 800 000	-112 800 000
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>7 000 000</b>	<b>588 100 000</b>	<b>595 100 000</b>
Bildung	–	4 400 000	4 400 000
Auflösung	-5 900 000	–	-5 900 000
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>1 100 000</b>	<b>592 500 000</b>	<b>593 600 000</b>

Angaben in CHF



**15. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen**

	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>233 500 000</b>
Bildung	197 000 000
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>430 500 000</b>
Auflösung	-21 000 000
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>409 500 000</b>

**16. Nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

	Personal und Restrukturierung	Übrige	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>31 251 969</b>	<b>5 146 000</b>	<b>36 397 969</b>
Bildung	—	443 000	443 000
Auflösung	-14 281 969	-815 000	-15 096 969
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>16 970 000</b>	<b>4 774 000</b>	<b>21 744 000</b>
Auflösung	-4 632 856	-3 724 000	-8 356 856
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>12 337 144</b>	<b>1 050 000</b>	<b>13 387 144</b>

**17. Rückstellung für Risiken in den Kapitalanlagen**

	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>195 000 000</b>
Bildung	25 000 000
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>220 000 000</b>
Bildung	15 000 000
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>235 000 000</b>

**18. Rückstellung für freiwilligen Reservenabbau**

	Total
<b>Bestand per 31.12.2019</b>	<b>—</b>
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>—</b>
Bildung	60 312 535
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>60 312 535</b>

Angaben in CHF

**Verpflichtungen aus Vorsorgeeinrichtungen**

	Überdeckung (+) oder Unterdeckung (-) gemäss Vorsorgeeinrichtung		Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Personalsvorsorgestiftung der CSS Versicherung	118 249 740	100 426 296	-24 266 443	-23 485 011
CSS Kadervorsorgestiftung	6 569 284	6 089 125	-2 827 417	-2 578 245
<b>Total</b>	<b>124 819 024</b>	<b>106 515 421</b>	<b>-27 093 860</b>	<b>-26 063 256</b>

Angaben in CHF

Die Basis zur Berechnung der finanziellen Situation sind die letzten verfügbaren Jahresabschlüsse der Vorsorgeeinrichtungen.

## Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen und Personen

	2021	2020
<b>CSS Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	9 447 877	43 620 913
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-79 308	15 889
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	264 864 397	282 143 648
Eigenmiete	-8 984 575	-8 986 795
<b>INTRAS Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	408 571	-344 718
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	882	2 791
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	14 321 366	15 118 780
<b>INTRAS Kranken-Versicherung AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	10 505 470	-1 697 307
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	10 790	4 960
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	30 947 056	35 279 316
<b>Arcosana AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	7 765 677	169 664
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	13 128	6 510
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	47 964 692	45 629 308
<b>Sanagate AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	3 955 096	-622 199
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	4 378	1 339
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	11 804 754	12 349 987
<b>SwissHealth Ventures AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	277 023	294 787
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	625	35
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	100 000	100 000
Weitere verrechnete Kosten	356 684	32 384
<b>CSS Holding AG</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	433 807	8 929 635
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	8 172	109
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	100 000	100 000
Weitere verrechnete Kosten	851 217	553 651
<b>Personalvorsorgestiftung der CSS Versicherung</b>		
Saldo Kontokorrent per 31.12.	-826 427	-218 989
Verrechnete Zinsen (2021: 0,25%; 2020: 0,25%)	-3 613	-2 715
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	270 000	270 000
<b>CSS Kadervorsorgestiftung</b>		
Verrechnetes Dienstleistungshonorar	35 000	35 000

+ zugunsten CSS Kranken-Versicherung AG – zulasten CSS Kranken-Versicherung AG

Angaben in CHF

### → Anzahl Vollzeitstellen/ Dienstleistungsvereinbarung

Die Gesellschaft beschäftigt als Service-Gesellschaft der CSS Gruppe mit 2 679 Mitarbeitenden (2 366 Vollzeitstellen) per 31. Dezember 2021 sämtliche Mitarbeitenden der CSS Gruppe.

Die CSS Kranken-Versicherung AG erbringt damit für die Konzerngesellschaften Dienstleistungen, die in Dienstleistungsvereinbarungen geregelt sind.

## Weitere Angaben

	2021	2020
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen	187 721	185 567
Andere Dienstleistungen	–	66 327
<b>Total</b>	<b>187 721</b>	<b>251 894</b>

### Zur Sicherung eigener Verpflichtungen verpfändete oder abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt

Im Zusammenhang mit Bankgarantien	3 000 000	3 000 000
Im Zusammenhang mit Mieterkautionen	71 884	71 883
<b>Total</b>	<b>3 071 884</b>	<b>3 071 883</b>

### Weitere nicht zu bilanzierende Verpflichtungen

Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen mit einer Restlaufzeit von mehr als 12 Monaten	14 397 414	11 010 783
<b>Total</b>	<b>14 397 414</b>	<b>11 010 783</b>

Angaben in CHF

### Eventualverpflichtungen

#### → MWST-Gruppe

Die Gesellschaft gehört einer MWST-Gruppe an und haftet somit solidarisch für die MWST-Schulden der CSS Gruppe gegenüber der Eidgenössischen Steuerverwaltung, Bern.

#### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Bis zum Datum der Genehmigung der Jahresrechnung (22. März 2022) sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag eingetreten.

### Corona

Im Bereich KVG sind die Leistungen im zweiten Semester 2021 spürbar angestiegen. Die in den Vorjahren zur Kompensation eines möglichen Corona-Nachholeffekts gebildeten Schwankungsrückstellungen werden deshalb teilweise aufgelöst.

Die gesamten durch den Bund zu übernehmenden Covid-19-Testkosten betragen für das Jahr 2021 CHF 91 174 564. Davon sind per 31. Dezember 2021 noch CHF 22 725 789 vom Bund geschuldet (Forderung).

## Antrag über die Ergebnisverwendung

	2021	2020
Jahresergebnis	28 812 512	58 757 712
Der Verwaltungsrat der CSS Kranken-Versicherung AG beantragt der Generalversammlung folgende Ergebnisverwendung:		
Entnahme aus (-) bzw. Einlage in (+) Reserven nach KVG	28 812 512	58 757 712

Angaben in CHF

CSS  
Tribtschenstrasse 21  
Postfach 2568  
6002 Luzern

